



2023

Fatos e Números

O “Fatos e Números do CAM-CCBC” é uma publicação digital dos dados e práticas mais importantes do CAM-CCBC. O relatório visa promover transparência e fornecer dados concretos ao público, apresentando uma visão geral das principais atividades do CAM-CCBC, incluindo estatísticas, ações de Desenvolvimento Institucional e novas regulamentações.

CAM-CCBC
FATOS E NÚMEROS DE 2023

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara
de Comércio Brasil-Canadá
E-mail: cam@ccbc.org.br | website: camccbc.org.br



CORPO EDITORIAL

Patrícia Kobayashi, Diretora Executiva
Luíza Kömel, Secretária Geral
Ana Flávia Furtado, Secretária Geral Adjunta
Cristiane Gertel, Coordenadora de Secretaria
Sílvia Salatino, Coordenadora de Secretaria
Agata Takiya, Assessora de Desenvolvimento Institucional
Nicolle Assayag, Assessora da Secretaria Geral
Andreas Maximilian, Assessor da Secretaria Geral
Jamyle Jardim, Analista de Desenvolvimento Institucional



MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA	3	Impugnações de Árbitros	19
Sobre o CAM-CCBC	4	Perfil das Disputas	20
DESTAQUES DE 2023 – OS FATOS	5	Tipos de Disputas	20
NOVO MODELO DE GOVERNANÇA	6	Setores de Negócios	21
Regulamentos aprovados em 2023	7	Múltiplas Partes	21
Regulamento de Arbitragem Societária (Norma Complementar 02/2023)	7	Tribunais Arbitrais Constituídos em 2023	22
Novo Questionário de Conflito de Interesse e Disponibilidade do CAM-CCBC (Norma Complementar 04/2023)	7	Diversidade de Gênero	22
		Iniciativas para a Promoção da Igualdade de Gênero	22
Acordos de Cooperação	8	ÁRBITRO DE EMERGÊNCIA	23
Congresso CAM-CCBC de Arbitragem e SPAW	9	Duração Média e Decisões	23
Competições Acadêmicas	10	Tutela Pretendida	23
Pré-Moots do CAM-CCBC	10	MEDIAÇÃO	24
Mediação com a Administração Pública: Task Force CAM-CCBC	11	Número de Processos	24
New Generation CAM-CCBC	12	Tipos de Disputas	24
DESTAQUES DE 2023 – OS NÚMEROS	14	Setores de Negócios	24
Números de Casos do CAM-CCBC	14	Valores em Disputa	25
Audiências no CAM-CCBC	15	Iniciando uma Mediação	25
ARBITRAGEM	16	Casos Encerrados	25
Número de Casos de Arbitragem	16	DISPUTE BOARD	26
Casos Encerrados	17	Número de Processos	26
Duração Média	17	Tipos de Disputas	26
Valores em Disputa	17	Setores de Negócios	26
Nacionalidade das Partes	18	Valores em Disputa	26
Experiência com o (e dentro do) Brasil	19	Tipos de Comitês	26
Partes Brasileiras	19		
Arbitragem com a Administração Pública Direta e Indireta	19		



Rodrigo Garcia da Fonseca
Presidente



Silvia Rodrigues Pachikoski
Vice-Presidente



Ricardo de Carvalho Aprigliano
Vice-Presidente

Mensagem da Presidência

Desde a sua criação, o CAM-CCBC tem trabalhado incansavelmente para avançar nos métodos adequados de resolução de conflitos (Alternative Dispute Resolution - ADRs), capacitando as partes a abordar e resolver ativamente seus conflitos e, consequentemente, promovendo a pacificação social. O CAM-CCBC é um centro pioneiro que evoluiu para uma instituição arbitral de classe mundial, com um compromisso diferenciado com a eficiência, e conhecido por investir consistentemente nas futuras gerações.

Após quase 45 anos, era hora de investir em uma estrutura ainda mais eficiente e profissional. Por isso, em 2023, inauguramos uma nova estrutura de governança, firme nos mesmos objetivos que nos guiaram até aqui. A partir de abril de 2023, o CAM-CCBC é supervisionado por uma Presidência composta por três membros.

Desde o primeiro dia, nos concentramos em reforçar o papel de liderança do CAM-CCBC, tanto em uma perspectiva internacional quanto regional.

Essa recém-criada presidência de três membros nos permitiu assegurar a representação do CAM-CCBC em mais de 15 cidades ao redor do mundo, promovendo e participando ativamente de eventos estratégicos para ADRs, e consolidar a presença do CAM-CCBC na América Latina, América do Norte e Europa.

O CAM-CCBC também fortaleceu seus laços com todas as regiões do Brasil. Buscando aprofundar o conhecimento e democratizar os debates atuais e sensíveis sobre os ADRs, foram realizados eventos periódicos com membros da Lista de Árbitros do CAM-CCBC, diálogos foram fomentados com a Administração Pública e acordos de cooperação foram assinados ao longo de 2023.

Neste primeiro ano da nova estrutura de governança, fomos responsáveis por estabelecer novas regras e procedimentos internos,

garantindo que o CAM-CCBC seja dirigido e monitorado, de forma a buscar gerar valor de forma sustentável - não apenas para a organização, mas também para a comunidade interessada nos ADRs, e para a sociedade em geral. Buscamos o equilíbrio entre os interesses de todas as partes, contribuindo positivamente para a sociedade.

Outro destaque do ano foi o X Congresso CAM-CCBC de Arbitragem, que reuniu mais de 600 pessoas em São Paulo para aprofundar o tema "O Presente e o Futuro da Arbitragem".

Com nossa atenção contínua às necessidades e expectativas do mercado, o Regulamento de Arbitragem Societária do CAM-CCBC, que representa um marco regulatório importante para disputas envolvendo interesses pluri-individuais uniformes em arbitragem societária foi implementado em abril de 2023.

Além de criar uma estrutura regulatória que promove a segurança jurídica, também disponibilizamos o novo Questionário de Conflito de Interesses e Disponibilidade do CAM-CCBC, que busca orientar o dever de divulgação do árbitro e criar novos padrões para a comunidade arbitral em termos de divulgação de informações relevantes.

Fruto do trabalho intenso e da liderança do CAM-CCBC, da disseminação de outros métodos de ADRs, como os Dispute Boards, e do aumento do número de processos administrados pelo CAM-CCBC, tivemos a satisfação de inaugurar a Secretaria nº 9, proporcionando um serviço cada vez mais especializado e personalizado às necessidades de cada caso.

Resumindo, 2023 marcou o fortalecimento das estruturas internas da instituição. Agora, assumimos o grande desafio de dar continuidade ao espírito pioneiro do CAM-CCBC. Com forte comprometimento e esforço conjunto da Presidência e de toda a equipe, estamos prontos para moldar um futuro em que a arbitragem prospere ao lado de uma gama diversificada de ADRs.

À medida que escrevemos mais um capítulo na história do CAM-CCBC, convidamos você a conhecer um pouco mais sobre nós e a descobrir os resultados de nossa busca incessante por imparcialidade, independência, eficiência, transparência e melhoria contínua.

SOBRE O CAM-CCBC

O Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC) é a referência latinoamericana em Resolução de Disputas Internacionais. Sediado em São Paulo, Brasil, promove e administra procedimentos de ADR desde 1979.



O CAM-CCBC tornou-se uma referência na administração de procedimentos, garantindo:

- I.** Antecipação e segurança em todas as etapas do processo, com divulgação prévia dos custos envolvidos e do conjunto de regras e regulamentos, constantemente atualizados de acordo com os padrões internacionais de melhores práticas e com as necessidades e expectativas dos usuários.
- II.** Administração eficiente dos procedimentos, com uma fórmula única de gestão de casos, certificada de acordo com a ISO 9001 - o padrão internacional de qualidade em sistemas de gestão.
- III.** Transparência perante a comunidade, com a divulgação da composição dos tribunais arbitrais e os procedimentos junto à Administração Pública.
- IV.** Administração dos procedimentos de acordo com as Regras de Arbitragem da UNCITRAL.
- V.** Case Managers especializados, fluentes em vários idiomas e treinados no estilo de gerenciamento de casos do CAM-CCBC, adaptam-se à flexibilidade e às necessidades de cada caso.
- VI.** Infraestrutura completa em São Paulo (Brasil) - sem custos adicionais - incluindo um centro de audiências de última geração, salas de mediação, espaços para reuniões e biblioteca.
- VII.** Listas de árbitros e mediadores compostas por especialistas reconhecidos de várias jurisdições, selecionados por sua experiência e diversidade de gênero, região e idade.

Todas as atividades do CAM-CCBC foram construídas com base em cinco pilares principais: imparcialidade, independência, eficiência, transparência e melhoria contínua do sistema de gestão de casos.



DESTAQUES DE 2023

OS FATOS

Presença do CAM-CCBC: Eventos organizados, patrocinados ou promovidos em 2023

O CAM-CCBC promoveu, organizou e participou em mais de 70 eventos em todo o mundo.

América do Norte

Estados Unidos

Miami
Nova York
Phoenix
Washington

Europa

Portugal

Coimbra
Lisboa
Porto

Alemanha

Hamburgo

França

Paris

Áustria

Viena

Espanha

Madri

Itália

Milão

Suécia

Estocolmo

Inglaterra

Oxford
Londres

América Central

Punta Cana
República Dominicana

Ásia

Hong Kong
China

Brasil

Norte
Amazonas

Nordeste

Fortaleza
Bahia
João Pessoa

Centro-Oeste

Brasília
Mato Grosso do Sul
Cuiabá

Sudeste

Rio de Janeiro
São Paulo

Sul

Florianópolis
Curitiba



4 Reuniões com membros da lista de árbitros do CAM-CCBC

4 Semanas de arbitragem
• Londres • Paris • Rio de Janeiro • São Paulo

2 Principais eventos na América Latina

- Conferencia Latinoamericana de Arbitraje
- Miradas Cruzadas en América Latina

NOVO MODELO DE GOVERNANÇA

O ano de 2023 foi marcado pela introdução de um Regulamento de Arbitragem atualizado, em vigor desde novembro de 2022, bem como por uma nova estrutura de governança com uma Presidência colegiada, liderada por Rodrigo Garcia da Fonseca, juntamente com a Silvia Rodrigues Pachikoski e o Ricardo Aprigliano.

A nova estrutura de governança visa distribuir de forma equitativa as responsabilidades entre os membros da Presidência por meio de decisões colegiadas, promovendo também a diversidade de conhecimento, experiências e culturas para alcançar os principais pilares da instituição: imparcialidade, independência, eficiência, transparência e melhoria contínua do sistema de gestão de casos.

Outra inovação no modelo de governança foi a criação da Diretoria Executiva, que, além de criar o novo cargo de Diretor Executivo, também inclui a Secretaria Geral. Desde abril de 2023, ocupam o cargo de Diretora Executiva, Secretária Geral e Secretária Geral Adjunta, respectivamente: Patrícia Kobayashi, Luíza Kömel e Ana Flávia Furtado, todas nomeadas pela Presidência.



Da esquerda para a direita: Silvia Rodrigues Pachikoski (Vice-Presidente), Rodrigo Garcia da Fonseca (Presidente), Ricardo de Carvalho Aprigliano (Vice-Presidente)



Ana Flávia Furtado

Patrícia Kobayashi

Luíza Kömel

O novo modelo exigiu ajustes internos, como a publicação da Norma Complementar 03/2023 para regulamentar a divisão de competências a serem exercidas tanto pela própria Presidência quanto pela Diretoria Executiva em relação às decisões proferidas nos processos administrados pelo CAM-CCBC.

Além disso, para fortalecer o prestígio da instituição e manter a alta qualidade dos serviços, o CAM-CCBC também conta com a assistência do Conselho Deliberativo, composto pelos ex-presidentes do CAM-CCBC e membros eleitos da Lista de Árbitros do Centro.

O reforço do modelo de governança buscou aumentar a credibilidade da instituição, promover a transparência e garantir estabilidade.

REGULAMENTOS APROVADOS EM 2023

Regulamento de Arbitragem Societária

(Norma Complementar 02/2023)



O Regulamento de Arbitragem Societária estabelece normas específicas desenvolvidas para procedimentos envolvendo interesses pluri-individuais uniformes em arbitragem societária. É o resultado do intenso trabalho de um grupo de especialistas, da contribuição do Conselho Deliberativo, da Presidência e da Diretoria Executiva do CAM-CCBC, além de sugestões recebidas após a consulta pública realizada, garantindo total transparência durante todo o processo.

Essas regras foram elaboradas com um objetivo principal: garantir a terceiros que possam ser afetados pela sentença arbitral sobre o mérito a oportunidade de participar ativamente do processo.

Portanto, o Regulamento de Arbitragem Societária dispõe sobre: (i) requisitos para sua aplicação (artigos 1º e 2º); (ii) aplicabilidade ex officio pela Presidência do CAM-CCBC (artigo 3º); (iii) notificação dos Terceiros Afetados (artigo 4º); (iv) consolidação de arbitragens (artigo 6º) e (v) efeitos da sentença arbitral sobre o mérito (artigo 9º).



O novo Questionário de Conflito de Interesse e Disponibilidade do CAM-CCBC

(Norma Complementar 04/2023)

Em outubro de 2023, o CAM-CCBC aprovou uma nova versão do Questionário de Conflito de Interesses e Disponibilidade para auxiliar os árbitros nomeados em seu dever de divulgação. Ele aborda questões sobre as relações entre o árbitro nomeado e as partes e os advogados das partes, nivelando o campo de atuação na revelação. O novo Questionário é um passo significativo em direção à autorregulação da arbitragem, mantendo-a atualizada com as melhores práticas internacionais.



Acordos de Cooperação

Um dos pilares da atuação CAM-CCBC é o desenvolvimento de métodos adequados de resolução de disputas por meio do intercâmbio de conhecimento e experiências e do investimento na formação de novos profissionais especializados. O Centro possui um programa de parcerias e acordos de cooperação com entidades correlatas, centros de pesquisa e instituições acadêmicas ao redor do mundo.

Os acordos com outras instituições permitem a troca de informações sobre as melhores práticas, bem como o fortalecimento de vínculos internacionais. A política de convênios teve início em 2008 com o Centro de Arbitraje Y Mediación - Cámara de Comercio de Santiago (CAM Santiago), localizado no Chile, sendo aprimorada nos anos seguintes.

Em 2023, o CAM-CCBC firmou 3 novos acordos de cooperação com a Fondation Nationale des Sciences Politiques - Sciences Po, o Instituto dos Advogados Brasileiros - IAB e a Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC-SP.

Todos dispõem sobre atividades conjuntas culturais e acadêmicas, destacando-se conferências, seminários, debates, estudos, competições ou palestras, com ênfase na pesquisa, produção e disseminação do conhecimento jurídico.

Atualmente, com mais de 22 instituições parceiras em diversos países, o CAM-CCBC tem orgulho de levar adiante sua missão de promover métodos adequados de resolução de disputas por meio de troca de conhecimento e experiência, complementada por seu compromisso com o investimento educacional, unindo forças com instituições que compartilham da mesma visão.



Congresso CAM-CCBC de Arbitragem e SPAW

O X Congresso CAM-CCBC de Arbitragem, realizado nos dias 16 e 17 de outubro, em São Paulo, reuniu os principais profissionais da área de arbitragem para explorar o tema "O Presente e o Futuro da Arbitragem". Centrado em casos administrados pelo CAM-CCBC, o evento promoveu discussões entre figuras renomadas em busca de soluções inovadoras para o mercado, abordou os desafios mais urgentes na arbitragem e explorou suas tendências.

A nova Presidência do CAM-CCBC foi apresentada, liderada por Rodrigo Garcia da Fonseca, juntamente com Silvia Rodrigues Pachikoski e Ricardo de Carvalho Aprigliano. Sua liderança, fundamentada na crença de que a colaboração e a diversidade de perspectivas potencializam a capacidade de atender com eficácia a comunidade arbitral, reflete um compromisso com a excelência.

O Congresso, que se destaca por seu caráter internacional e marca registrada, foi composto por 5 painéis e 2 palestras magnas, contando com um total de 35 palestrantes notáveis, representando 12 nacionalidades diferentes. Além disso, a dedicação do CAM-CCBC à diversidade garantiu que 54% dos palestrantes fossem mulheres. O sucesso do X Congresso CAM-CCBC de Arbitragem é claramente refletido em seus impressionantes registros de participação, com mais de 600 inscrições e uma média de 404 participantes por dia.

A expressiva audiência reforça o compromisso do CAM-CCBC com a sustentabilidade. Em resposta, foram tomadas medidas para minimizar o impacto ambiental do evento, resultando na emissão do certificado "Carbono Neutro". Isso envolveu o cálculo das emissões de carbono associadas ao evento inteiro, incluindo o deslocamento dos participantes. O resultado: um total de 66,88 toneladas de CO2 neutralizadas.

A cada ano, a generosa contribuição dos palestrantes, o apoio dos patrocinadores e apoiadores institucionais, juntamente com o engajamento ativo dos participantes, garantem o prestígio do Congresso CAM-CCBC de Arbitragem, que mais uma vez reforçou seu compromisso com a diversidade, a sustentabilidade e as melhores práticas em arbitragem.

Uma tradição de longa data, o Congresso do CAM-CCBC inaugurou a São Paulo Arbitration Week (SPAW) entre os dias 16 e 22 de outubro de 2023. A SPAW é uma iniciativa colaborativa projetada para servir como um calendário coordenado para escritórios de advocacia, universidades, associações e instituições, promovendo um ambiente produtivo para o avanço dos métodos adequados de resolução de disputas. A 6ª edição da SPAW apresentou uma gama diversificada de 26 eventos realizados em vários locais da cidade.



Rodrigo Garcia da Fonseca no Congresso CAM-CCBC de Arbitragem

Competições Acadêmicas

Por mais de uma década, o CAM-CCBC tem se orgulhado de apoiar as competições de audiências simuladas.

O Centro é patrocinador anual do Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot há mais de quinze anos e não apenas organiza dois pré-moots do Vis, um em São Paulo e outro em Hamburgo, mas também apoia outras competições de audiências simuladas organizadas por universidades brasileiras e em todo o mundo.

O CAM-CCBC também patrocina equipes brasileiras e ajuda com os custos em Viena. Em 2023, o CAM-CCBC também retomou a organização do tradicional Vis Moot Dinner, que foi realizado na Biblioteca Nacional da Áustria no dia 3 de abril.



Vis Moot Dinner 2023



São Paulo Pre-moot 2023, Diego Arroyo, Silvia Rodrigues Pachikoski, Gilberto Giusti

Pré-Moots do CAM-CCBC



2023 foi um ano muito especial para o CAM-CCBC. Pela primeira vez em três anos, após a pandemia de Covid, os Pré-Moots de São Paulo e Hamburgo voltaram ao formato presencial.

Os alunos puderam aproveitar a experiência presencial durante os painéis e também conheceram seus concorrentes e vários profissionais renomados da área de arbitragem internacional.

Em 2023, o Pré-Moot São Paulo recebeu 26 equipes e mais de 300 estudantes e profissionais de arbitragem na sede do Pinheiro Neto Advogados, enquanto o Pré-Moot de Hamburgo contou com 32 equipes de 13 países diferentes, com as rodadas distribuídas entre as sedes de 15 escritórios de advocacia por toda a cidade.

O painel final do Pré-Moot São Paulo foi composto por Diego Arroyo, Gilberto Giusti e Silvia Rodrigues Pachikoski como árbitros. A equipe da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo foi a campeã em uma rodada muito acirrada contra a Universidade do Estado do Rio de Janeiro.

AS EQUIPES MELHOR CLASSIFICADAS RECEBERAM APOIO FINANCEIRO PARA A PARTICIPAÇÃO DOS ALUNOS NO 31º VIS MOOT.

Mediação com a Administração Pública: Task Force CAM-CCBC

Em 2022, o CAM-CCBC lançou o Podcast "Mediação com a Administração Pública". A iniciativa foi idealizada pela Task Force de Mediação com a Administração Pública do CAM-CCBC, composta pelo Conselho Consultivo de Mediação da instituição, com o objetivo de disseminar e ampliar a prática da mediação com entidades estatais nas esferas federal, estadual e municipal.

A primeira temporada, com 07 episódios, apresentou insights de mais de 15 especialistas que forneceram uma visão abrangente e esclarecedora dos temas relevantes. Com base nesse sucesso, o CAM-CCBC orgulhosamente lançou a segunda temporada em 2023. Essa edição altamente esperada não apenas apresenta 20 especialistas jurídicos compartilhando suas experiências práticas em 10 episódios, mas também introduz conteúdo pioneiro e inédito, aprimorando significativamente o discurso sobre Mediação com a Administração Pública.

O podcast está disponível em plataformas de streaming como o Spotify e também no site do CAM-CCBC. A curadoria de cada episódio é feita meticulosamente pelos membros da Task Force, consolidando-o como um recurso importante para profissionais de diversos setores, abrangendo tanto o setor público quanto o privado.



NEW GENERATION CAM-CCBC

Criada em 2019, a New Generation (NewGen) é uma comissão de jovens profissionais que promove a integração, oferece oportunidades acadêmicas e coordena iniciativas que visam auxiliar o desenvolvimento dos próximos profissionais em métodos adequados de resolução de disputas, com foco na diversidade cultural, regional, étnica e de gênero. A NewGen é composta por jovens com o objetivo de promover de forma inovadora a nova geração de profissionais de



MISSÃO

Disponibilizar uma plataforma para jovens profissionais que permita seu desenvolvimento, a troca de conhecimento, ideias e experiências para moldar o futuro da resolução de disputas.



VISÃO

Promover métodos adequados de resolução de disputas, impactando novos profissionais em todo o mundo para o desenvolvimento de habilidades acadêmicas, de liderança e prática.



VALORES

Liderança, Colaboração, Inovação, Transparência, Diversidade e Evolução.

A NewGen do CAM-CCBC já recebeu mais de 580 associados com diversas formações. Torne-se um NewGener: preencha o formulário [aqui](#).



2023

contou com diversas iniciativas promovidas pela comissão NewGen do CAM-CCBC

BLOG NEWGEN

NEWGEN NEWS

CICLOS DE WORKSHOPS SOBRE INADIMPLENTO, DANO E ARBITRAGEM

WORKSHOP SOBRE PRODUÇÃO DE PROVAS EM ARBITRAGEM INTERNACIONAL

BOLSAS NEWGEN PARA CURSOS PRÁTICOS EM ARBITRAGEM, PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS E OUTROS



Daniel Tavela, Pedro Martini, Bernard Potsch, Luisa Quintão, Fabiana Leite, Luíza Kömel, Ana Flávia Furtado

THE ROAD TO THE VIS

Em 2023, a NewGen também lançou o e-book “**Meu primeiro moot: guia geral**”, uma iniciativa fundamental criada para oferecer suporte abrangente às equipes brasileiras e de outros países de língua portuguesa que se aventuram no mundo do Vis Moot. Esse projeto é um dos pilares da iniciativa da NewGen, "THE ROAD TO THE VIS", um esforço multifacetado que visa capacitar os participantes de moot. Além do guia, a NewGen ofereceu cursos gratuitos de redação jurídica adaptados para competições de moot e organizou workshops dinâmicos com foco no aprimoramento das habilidades de apresentação oral. Juntos, esses recursos formam uma estrutura robusta, garantindo que as equipes estejam bem preparadas e posicionadas para o sucesso em sua jornada no Vis Moot.



SOB NOVA DIREÇÃO

Durante o X Congresso CAM-CCBC de Arbitragem, os novos membros do Comitê de Gestão NewGen foram anunciados. Ana Carolina Castro, Emanuelli Araújo da Silva, Leonardo Polastri, Maúra Guerra Polidoro e Vinícius Trajano assumiram papéis de liderança no comitê, prontos para dar continuidade a esse trabalho vital.

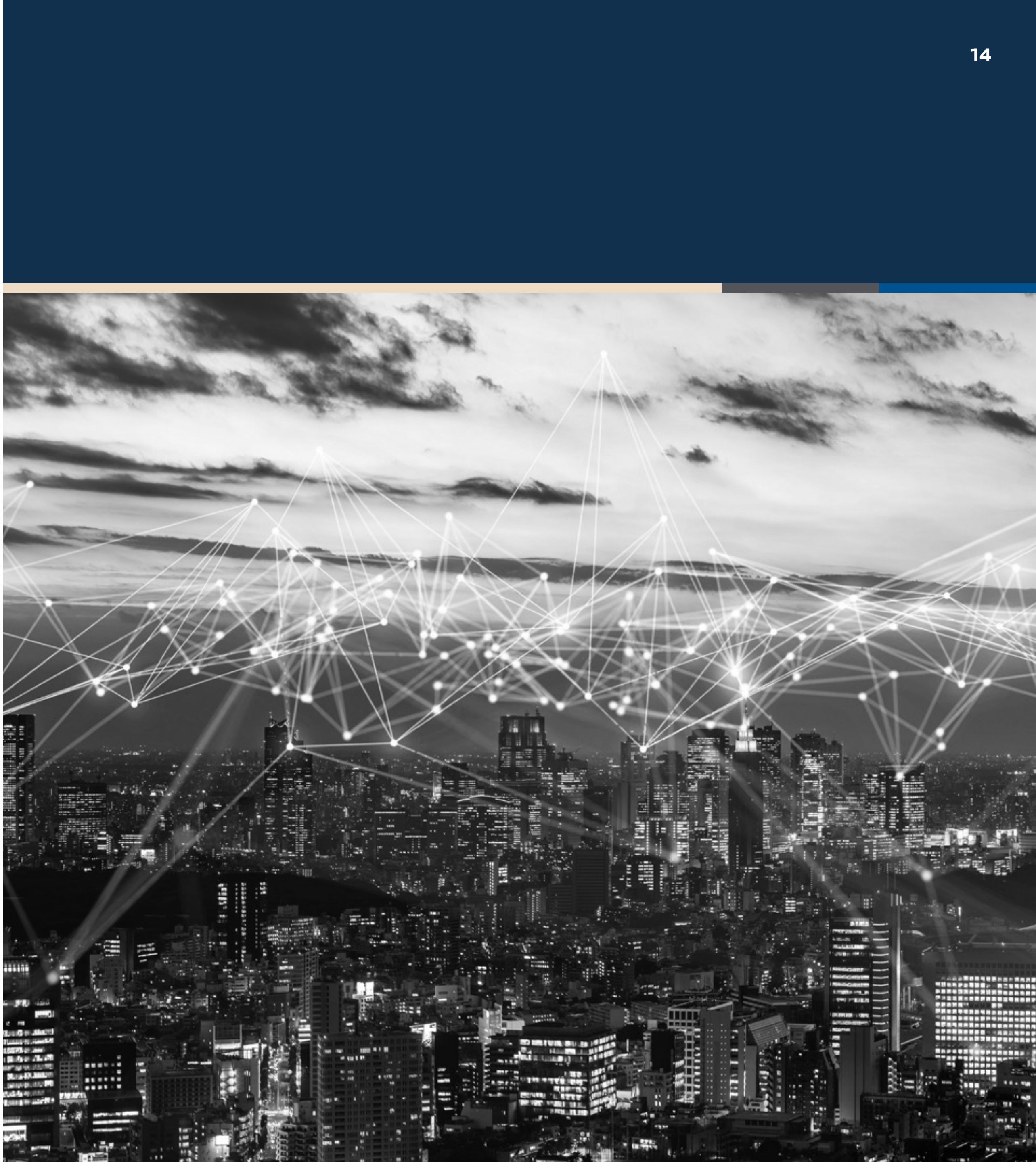
No mesmo evento, foram prestadas homenagens ao Comitê de Gestão anterior (e também inaugural) por sua dedicação excepcional ao avanço dos ADRs em todos os cantos do Brasil e da América Latina. Seu apoio inabalável à nova geração de profissionais deixou uma marca indelével no cenário da resolução alternativa de disputas.



DESTAQUES DE 2023

OS NÚMEROS

Visão Geral do Número de Casos do CAM-CCBC	2023
ARBITRAGEM	117
ÁRBITRO DE EMERGÊNCIA	3
MEDIAÇÃO	16
DISPUTE BOARD	2
TOTAL	138



Audiências no CAM-CCBC

O CAM-CCBC promoveu 167 audiências de arbitragem, das quais 106 foram conduzidas remotamente e 61 foram presenciais/híbridas. A preferência pelo modelo remoto é particularmente evidente nas reuniões para assinatura dos Termos de Arbitragem.



ARBITRAGEM	
AUDIÊNCIAS REMOTAS	AUDIÊNCIAS PRESENCIAIS/HÍBRIDAS
52 Reuniões para assinatura de Termos de Arbitragem e aditamentos	2 Reuniões para assinatura dos Termos de Arbitragem
20 Audiências de apresentação de caso	16 Audiências de apresentação de caso
9 Audiências de Instrução	28 Audiências de Instrução
7 Oitivas de peritos	14 Oitivas de peritos
18 Outras audiências/reuniões	1 Outras audiências/reuniões

Junto com a prevalência de audiências remotas em arbitragens, houve também uma preferência por reuniões remotas em processos de Mediação e Dispute Board.

Nos casos de Dispute Boards, foi realizado um total de 6 reuniões, divididas entre presenciais e remotas.

DISPUTE BOARD	
REUNIÃO REMOTA	REUNIÃO HÍBRIDA
1 Reunião para assinatura dos Termos de Arbitragem	3 Reunião entre o Conselho e as Partes
2 Reunião entre o Conselho e as Partes	

Nos casos de Mediação, foi realizado um total de 36 reuniões, sendo que a maioria foi remota.

MEDIAÇÃO	
REUNIÃO REMOTA	REUNIÃO HÍBRIDA
2 Reuniões para assinatura do Termos de Mediação	2 Reuniões para assinatura do Termos de Mediação
4 Reunião conjunta com as partes e o mediador	8 Reunião conjunta com as partes e o mediador
8 Reunião prévia com as Partes	1 Reunião privada com as Partes
11 Reunião privada com as Partes	

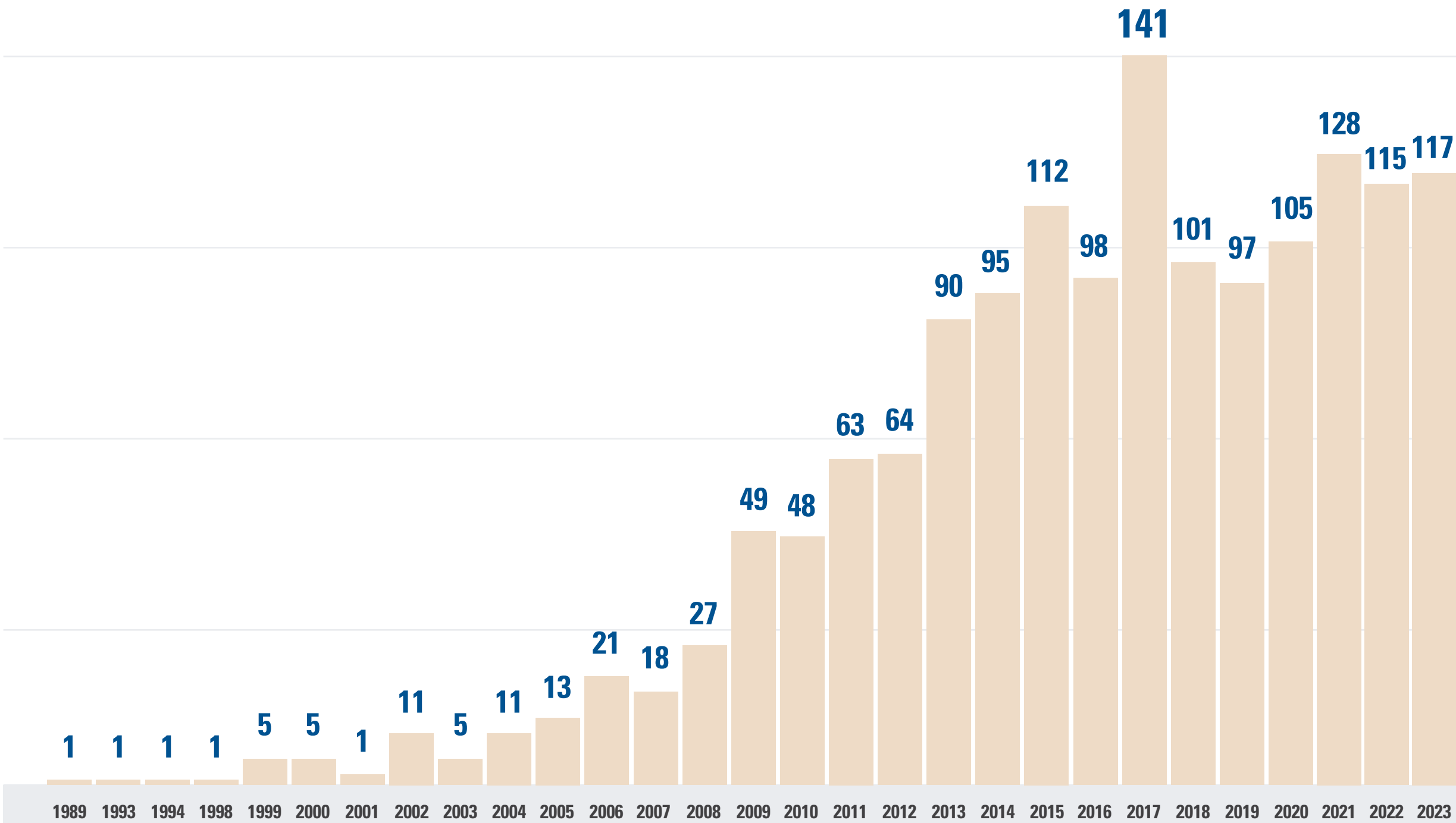
TOTAL DE CASOS DE ARBITRAGEM

Número de Arbitragens

O CAM-CCBC ultrapassou a marca de 1.500 procedimentos administrados, consolidando assim sua excelência na gestão de procedimentos de Métodos Alternativos de Resolução de Disputas (ADR).

ANO	PROCEDIMENTOS
1989	1
1993	1
1994	1
1998	1
1999	5
2000	5
2001	1
2002	11
2003	5
2004	11
2005	13
2006	21
2007	18
2008	27
2009	49

ANO	PROCEDIMENTOS
2010	48
2011	63
2012	64
2013	90
2014	95
2015	112
2016	98
2017	141
2018	101
2019	97
2020	105
2021	128
2022	115
2023	117
TOTAL	1544



O gráfico mostra um crescimento consistente no número de novos casos registrados por ano ao longo da última década. Esse aumento reflete a expansão do CAM-CCBC, com foco em contratos baseados na América Latina. Em 2023, o CAM-CCBC administrou um total de 448 procedimentos de arbitragem.

Casos Encerrados

Em 2023, 82 procedimentos de arbitragem foram encerrados, dos quais 52 foram encerrados com sentenças arbitrais: 14 sentenças homologatórias e 38 sentenças arbitrais finais.

Em 2023, 78,95% das sentenças arbitrais proferidas foram submetidas a pedidos de esclarecimento.

2023	
ENCERRADO POR	%
Sentença Arbitral	62.65%
Sentença Homologatória de acordo	16.87%
Acordo Celebrado	12.05%
Desistência	18.07%
Encerramento antecipado (por ex., falta de pagamento de custos, consolidação)	6.02 %

Duração Média

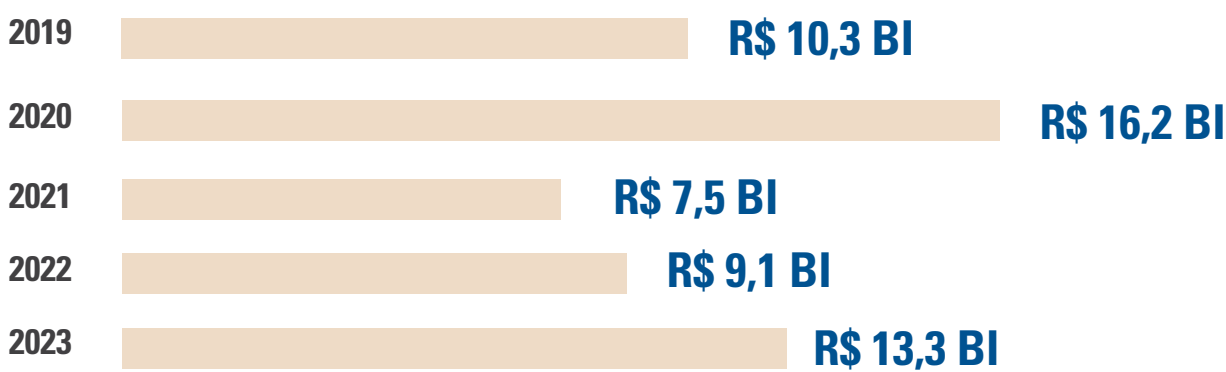
A duração média dos procedimentos encerrados em 2023, iniciados entre 2019 e 2023, foi de 21 meses.



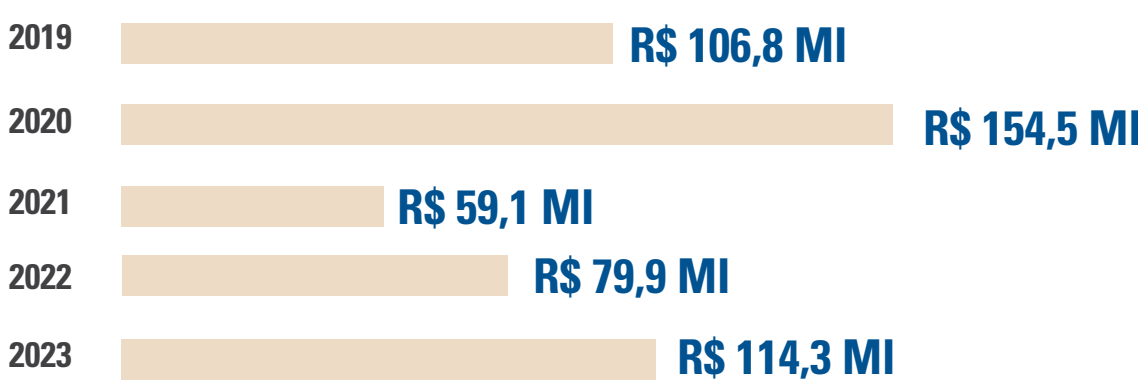
Valores em Disputa

Os processos arbitrais iniciados em 2023 totalizaram R\$ 13,3 bilhões.

VALOR TOTAL EM DISPUTA (R\$)*



VALOR MÉDIO EM DISPUTA (R\$)*

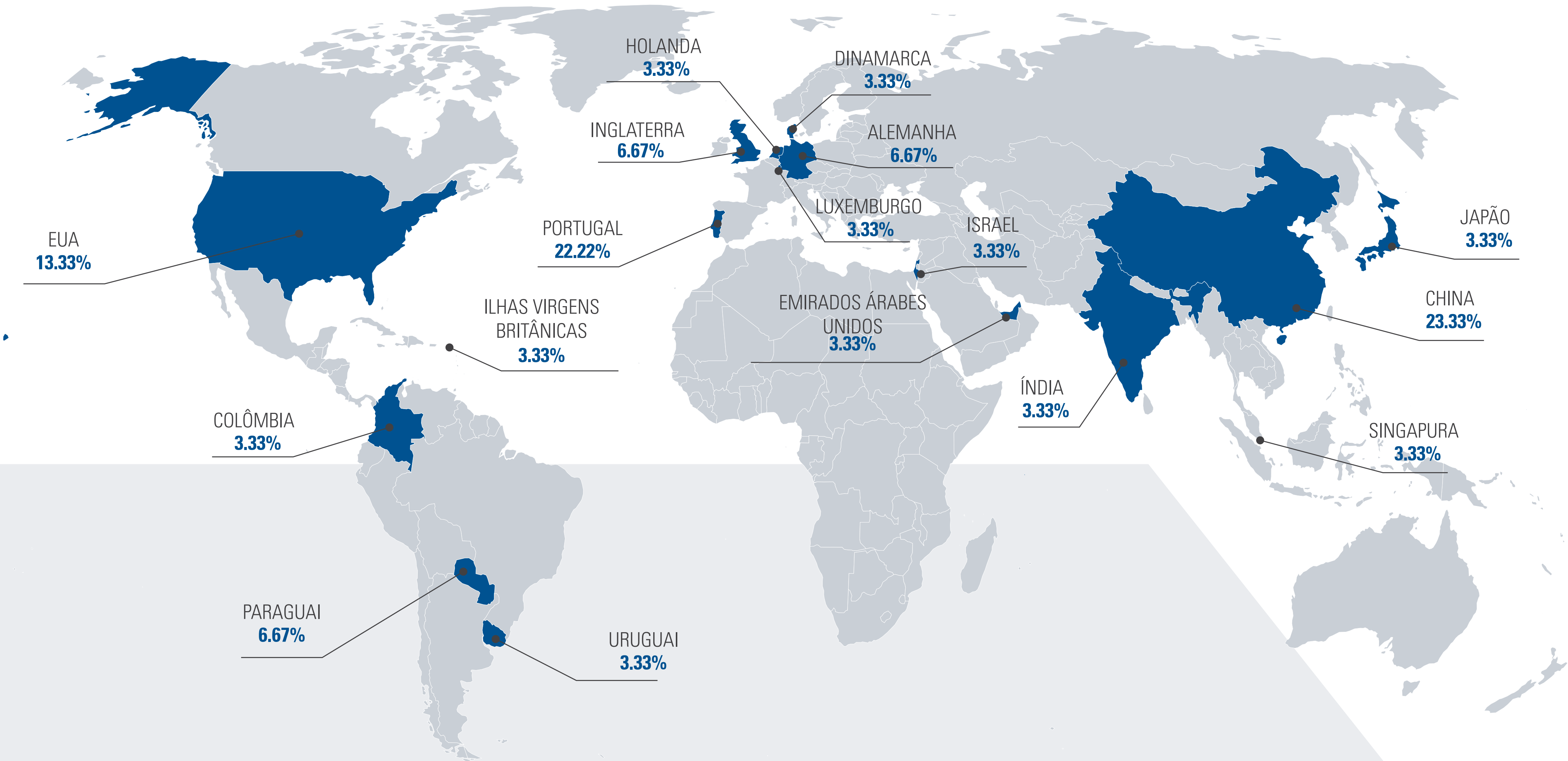


(*) O gráfico está sujeito a variações, pois os valores em disputa podem ser alterados ao longo do procedimento arbitral.

2023
ALCANCE
MUNDIAL

Nacionalidades das Partes

Em 2023, os casos registrados no CAM-CCBC envolveram partes de 18 nacionalidades diferentes, com um aumento de 54,55% no número de participações de partes estrangeiras. As partes brasileiras representam 94,12% das partes, e as outras 17 nacionalidades foram as seguintes:



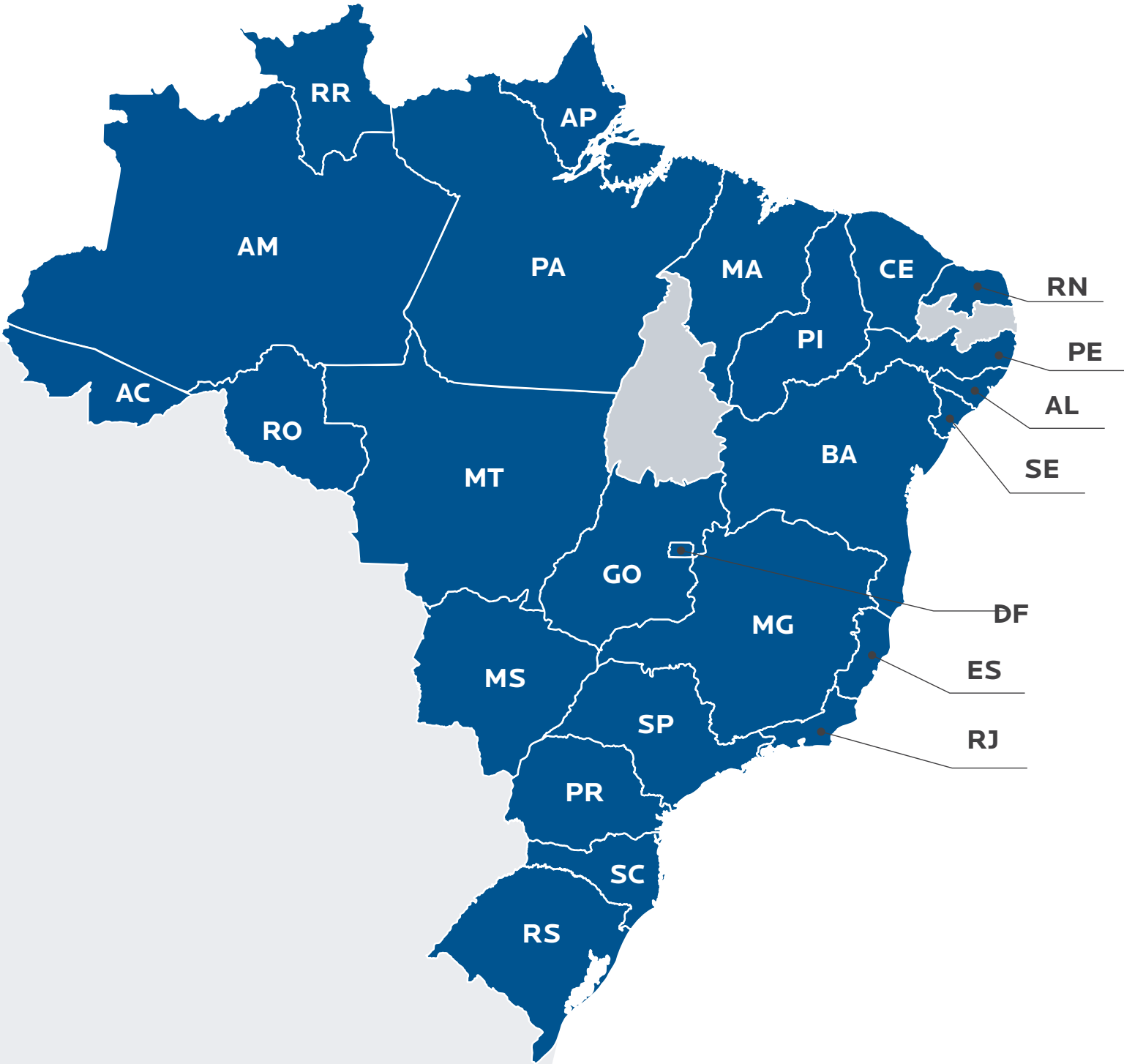
EXPERIÊNCIA COM O (E DENTRO DO) BRASIL

Partes Brasileiras

As arbitragens iniciadas em 2023 registraram partes de vários estados brasileiros, com um aumento no número de partes das regiões Nordeste, Norte e Centro-Oeste.

CASOS REGISTRADOS EM 2023

AC	0,20%
AL	0,20%
AP	0,62%
BA	3,52%
CE	4,14%
DF	1,45%
ES	0,82%
GO	0,62%
MT	1,24%
MG	4,76%
PA	0,62%
PR	4,97%
PE	1,86%
PI	0,82%
RJ	9,94%
RN	9,94%
RS	3,93%
RO	0,20%
SC	2,90%
SP	47%



Arbitragem com a Administração Pública Direta e Indireta

Em 2023, o CAM-CCBC registrou 4 novas arbitragens envolvendo o Estado Brasileiro e Empresas Estatais. Havia 34 procedimentos arbitrais em andamento envolvendo o Estado brasileiro e empresas estatais.

Conforme o princípio da publicidade dos atos que envolvem a Administração Pública, e conforme previsto no artigo 3º da Resolução Administrativa nº 15/2016, o CAM-CCBC publica em seu [site](#) os procedimentos arbitrais envolvendo a Administração Pública Direta (União, Estados e Municípios), incluindo a data de apresentação dos requerimentos de arbitragem e os nomes das partes envolvidas.

Desde 2019, o CAM-CCBC está registrado perante as Procuradorias do Estado de São Paulo e do Rio de Janeiro, e, desde 2021 na Procuradoria Geral da União, para administrar procedimentos arbitrais envolvendo entidades da administração pública direta e suas autarquias.

Em 2023, o CAM-CCBC também foi registrado pela Procuradoria Geral do Município de São Paulo.



Impugnação de Árbitros

Seguindo a tendência de 2022, que mostrou um aumento no número de comitês especiais constituídos, em 2023 foram proferidas 11 decisões referentes a impugnação de árbitros.

Nenhuma das decisões analisadas envolveu mais de um árbitro. Quanto ao gênero, 9 árbitros contestados eram homens e 2 mulheres.

Também na linha de 2022, as decisões do comitê especial resultaram na remoção de apenas 2 árbitros. Os outros 9 foram mantidos e as impugnações foram rejeitadas.

Quando avaliado globalmente, esse ainda é um número tímido. Se considerarmos que o CAM-CCBC administrou 448 casos de arbitragem em 2023, comitês especiais foram constituídos em apenas 2,5% do total de casos.

PERFIL DAS DISPUTAS

Os procedimentos de arbitragem iniciados em 2023 registraram disputas que levaram, em média, 3,5 anos, desde a assinatura do contrato subjacente pelas partes até a apresentação do pedido de arbitragem.

Tipos de Disputas

Disputas societárias envolvendo acordos de acionistas e contratos de compra e venda de ações foram os tipos mais comuns de disputas submetidas à arbitragem de acordo com as regras do CAM-CCBC em 2023, representando mais de um terço de todos os casos. A venda de mercadorias e a prestação de serviços, bem como projetos de construção, foram o segundo e o terceiro tipos mais comuns de disputas, respectivamente.

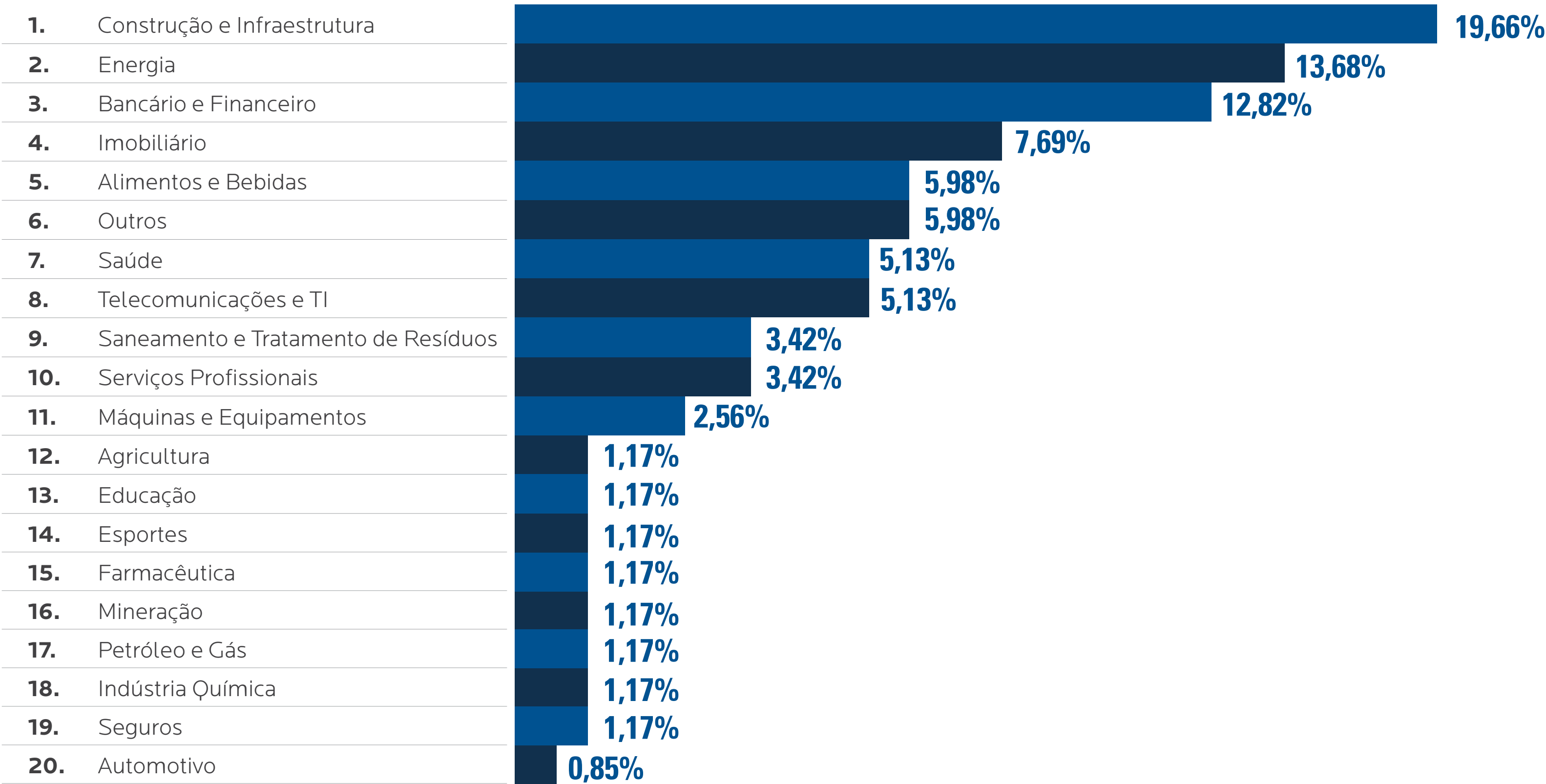
TIPO DE DISPUTA	%
Acordo de Acionistas, Acordos de Compra de Ações, Outros Acordos Societários Relacionados	40,17
Venda de Mercadorias e Prestação de Serviços	20,51
Construção e Energia	17,95
Contratos Comerciais (empréstimo, arrendamento, imóveis, seguros)	11,97
Outros	5,98
Contratos de Concessão	2,56
Contratos de Propriedade Intelectual	0,85



Setores de Negócios

O CAM-CCBC é reconhecido por administrar disputas de uma ampla variedade de setores empresariais. Em 2023, o CAM-CCBC registrou casos envolvendo os seguintes setores:

2023



Múltiplas Partes

Em 2023, **73,50%** dos novos casos envolveram múltiplas partes como Requerentes e/ou Requeridos. Os casos de 2023 envolveram um total de **485** Requerentes e Requeridos.

73,50%

DOS NOVOS PROCEDIMENTOS
ENVOLVERAM MÚLTIPLAS
PARTES COMO REQUERENTES/
REQUERIDOS

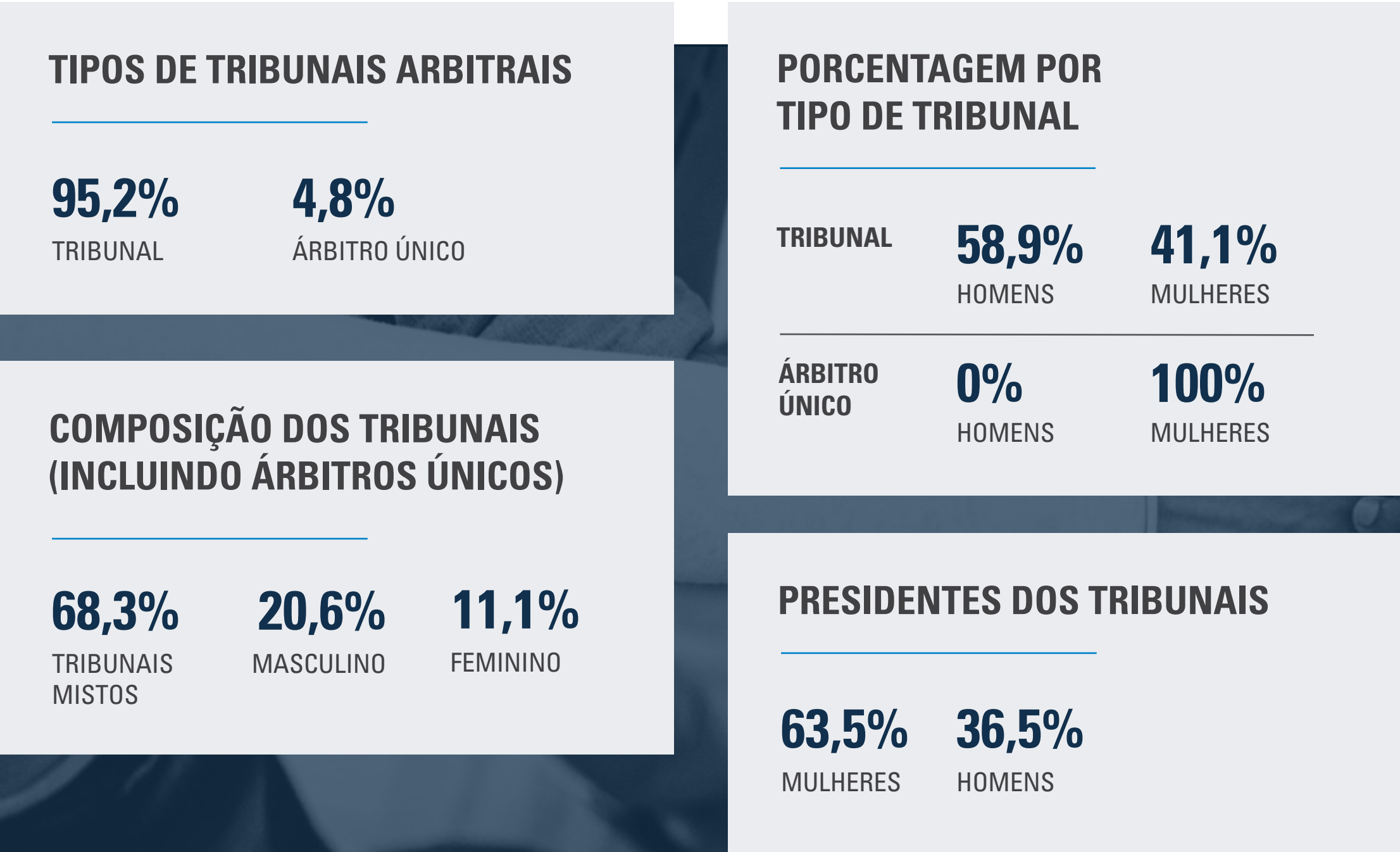
485

TOTAL DE REQUERENTES
E REQUERIDOS

Tribunais Arbitrais Constituídos em 2023

Em 2023, foram assinados 63 Termos de Arbitragem e nomeados 183 árbitros. Nesses casos, o CAM-CCBC nomeou 4,9% dos árbitros, enquanto as partes e os coárbitros foram responsáveis pelas nomeações dos 95,9% restantes.

Diversidade de Gênero



Seguindo a tendência dos últimos três anos, o número de tribunais mistos continuou a crescer em 2023, chegando a 68,3%. Embora em 2022 tenhamos registrado uma leve redução para 45,1% de mulheres nomeadas como presidente ou árbitro único, esse percentual subiu para 63,5% em 2023. Vale ressaltar que as mulheres foram nomeadas em

todos os casos de árbitro único. Além disso, as mulheres nomeadas como coárbitras registraram um aumento, de 34,8% em 2022 para 41,1% em 2023. As mulheres representam 42,1% de todas as indicações em 2023.

ESFORÇOS DO CAM-CCBC PARA PROMOVER A IGUALDADE DE GÊNERO

O CAM-CCBC está comprometido com a diversidade, especialmente com a igualdade de gênero na arbitragem, alinhado também com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável estabelecidos pelas Nações Unidas.

Esse compromisso se tornou evidente através do papel do CAM-CCBC como autoridade nomeadora. Em 2023, 73,9% das indicações de árbitros feitas pelo CAM-CCBC foram de mulheres, uma continuação do compromisso da instituição demonstrado em 2022 (consulte Fatos e Números de 2022).

O CAM-CCBC também nomeia membros da Lista de Árbitros para atuar em comitês especiais responsáveis por decidir sobre impugnações de árbitros. Nas onze decisões de impugnação proferidas em 2023, cerca de 63,6% dos membros dos comitês especiais indicados pela instituição eram mulheres, mantendo-se em linha com o percentual de 2022.

CAM-CCBC acredita que promover a transparência por meio da divulgação de dados estatísticos sobre a representação de mulheres em painéis de arbitragem e em cargos de liderança promove a melhoria contínua da igualdade de gênero no campo da arbitragem.

De acordo com a Resolução Administrativa 30/2018, que estabelece os parâmetros para a igualdade de oportunidades para as mulheres no âmbito da arbitragem, o número de árbitras na lista do Centro superou as expectativas, atingindo a marca de 35%.

Esse posicionamento se estende igualmente aos eventos organizados, apoiados ou patrocinados pelo CAM- CCBC. Desde a aprovação da Resolução Administrativa 30/2018, pelo menos 30% dos palestrantes devem ser mulheres. Na prática, essa política inovadora tem gerado avanços, como a participação de mais de 50% de mulheres entre os palestrantes do X Congresso CAM-CCBC de Arbitragem em 2023, aumentando o percentual registrado nos últimos três anos.

ÁRBITRO DE EMERGÊNCIA

De 2021 a 2023, o CAM-CCBC administrou um total de 5 procedimentos de Árbitro de Emergência. Ao longo de 2023, o Centro recebeu 3 solicitações de Árbitro de Emergência.

Duração Média

A Presidência do CAM-CCBC nomeou o Árbitro de Emergência em 1 (um) dia e a duração média do procedimento arbitral de emergência foi de 24 (vinte e quatro) dias, considerando o período entre o pedido de arbitragem de emergência e a primeira decisão do árbitro.

24 DIAS

A DURAÇÃO MÉDIA DE PROCEDIMENTOS EMERGENCIAIS

Tutela Pretendida

QUE A PARTE CONTRÁRIA SE ABSTENHA DE QUESTIONAR A VALIDADE DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA EMPRESA E SE ABSTENHA DE PRATICAR NOVOS ATOS CONTRA A EMPRESA.

QUE A PARTE CONTRÁRIA PROCEDA COM OS PAGAMENTOS CONFORME ESTABELECIDO NO CONTRATO.

QUE A ASSEMBLEIA DE ACIONISTAS SE ABSTENHA DE DELIBERAR ANTES DA SENTENÇA ARBITRAL FINAL.

Valores em Disputa

O valor das mediações iniciadas no CAM-CCBC totalizaram R\$ 342 milhões e registraram uma média de R\$ 28,5 milhões. Todos os casos estavam relacionados a disputas complexas.



Casos Encerrados

16 Mediações foram encerradas em 2023.

3 resultaram em acordo.

1 terminou sem acordo.

7 desistências

Em **5** casos, o procedimento terminou antes da nomeação do mediador.

Desistência	50%
Mediação não iniciada	31,3%
Acordo	18,7%

Iniciando uma Mediação

É notável o aumento significativo de contratos que favoreceram as cláusulas MED/ARB.

ANO DE PEDIDO DE MEDIAÇÃO	NENHUMA CLÁUSULA	CLÁUSULA DE MED-ARB	CLÁUSULA SOMENTE DE ARBITRAGEM	CLÁUSULA DE MEDIAÇÃO
2020	9	3	3	0
2021	3	6	5	0
2022	0	2	2	1
2023	5	11	0	0

DISPUTE BOARD

De 2021 a 2023, o CAM-CCBC administrou um total de 5 casos de Dispute Boards. Ao longo de 2023, o Centro recebeu 2 solicitações de Dispute Boards e administrou 4 casos.

Em 2023, o CAM-CCBC foi registrado pela Procuradoria Geral do Município de São Paulo para administrar processos de Dispute Boards em contratos públicos e contratos de execução continuada celebrados pela Administração Pública Direta e Indireta do Município de São Paulo.

NÚMERO DE PROCEDIMENTOS

ANO	NÚMERO DE PROCESSOS
2021	3
2022	0
2023	2

TIPOS DE DISPUTAS

TIPOS DE DISPUTAS	NÚMERO DE PROCESSOS
Construção e Energia	75%
Contrato de Concessão	25%

SETOR DE NEGÓCIO

TIPOS DE DISPUTAS	NÚMERO DE PROCESSOS
Construção e Infraestrutura	75%
Energia	25%

Valores em Disputa

Em 2023, os Dispute Boards iniciados no CAM-CCBC totalizaram R\$ 916,6 milhões.

Tipos de Comitês

Dos 4 procedimentos do Dispute Boards em andamento em 2023, 2 eram comitês *ad hoc* e 2 eram permanentes.

Ano da solicitação do Dispute Board	Tipos de comitês
2021	1 Decisão / Permanente (encerrado por acordo das partes) 1 Recomendação / Permanente 1 Decisão / <i>Ad Hoc</i>
2023	1 Recomendação / <i>Ad Hoc</i> 1 Decisão / Permanente

PRESIDÊNCIA DO CAM-CCBC



RODRIGO GARCIA DA FONSECA
PRESIDENTE



SILVIA RODRIGUES PACHIKOSKI
VICE PRESIDENTE



RICARDO APRIGLIANO
VICE PRESIDENTE

EQUIPE DE DIRETORES E COORDENADORES



PATRÍCIA KOBAYASHI
DIRETORA EXECUTIVA



LUIZA KOMEL
SECRETÁRIA GERAL



ANA FLÁVIA FURTADO
SECRETÁRIA GERAL ADJUNTA



AGATA TAKIYA
ASSESSORA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



CRISTIANE GERTEL
COORDENADORA DE SECRETARIA



SILVIA SALATINO
COORDENADORA DE SECRETARIA

EQUIPE DO CAM-CCBC



ANA CAROLINA DE SOUZA ARANHA



ANDREAS MAXIMILIAN PASCHOAL



ANNA GIL



BEATRIZ DE MORAES ANTUNES



GILBERTO PAGLIA JÚNIOR



GIOVANNA DE ARAÚJO BELCHIOR



GUSTAVO HENRIQUE TORRES ROCHA



JAMYLE JARDIM



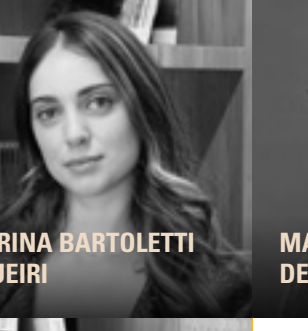
MARCO LIMA



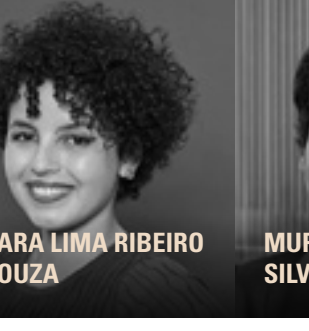
MARIA EMÍLIA HUTTER



MARIA LUIZA NEVES ARANTES



MARINA BARTOLETTI CHUEIRI



MAYARA LIMA RIBEIRO DE SOUZA



MURILO DINIZ DA SILVA MATOS



NELSON MARTINS DA SILVA NETO



NICOLLE ASSAYAG DO LAGO



PAOLA PINKOWSKI



RAFAELLA RODRIGUES FAVARETTO



SABRINA LIZ BORGES SANTOS

CONSELHO DELIBERATIVO

Presidente
Paula Forgioni

Vice-Presidente
Carlos Suplicy de Figueiredo Forbes

MEMBROS PERMANENTES

Eleonora M. B. L. Coelho
Carlos Suplicy de Figueiredo Forbes
Fábio Nusdeo
José Carlos de Magalhães
Marcos Paulo de Almeida Salles

MEMBROS ELEITOS

Adriana Braghetta
Carlos Alberto Carmona
Gilberto Giusti
Giovanni Ettore Nanni
Hermes Marcelo Huck
João Bosco Lee
Nadia de Araujo
Paula Forgioni
Pedro Antônio Batista Martins
Selma Maria Ferreira Lemes

CONSELHO CONSULTIVO DE MEDIAÇÃO

Presidente
Vera Cecília Monteiro de Barros

Membros
Adolfo Braga Neto
Alexandre Palermo Simões
Daniela Gabbay
Diego Faleck
João Afonso de Assis
Luisa Bottrel
Marcelo Perlman
Nathalia Mazzone
Silvia Maria Costa Brega
Silvia Rodrigues Pachikoski